

Metas Financeiras

Empreendedorismo I

prof. Angelo Loula

Metas Financeiras

- O planejamento e execução financeira é essencial para qualquer negócio.
- Para seu planejamento financeiro, é preciso definir:
 - Metas financeiras pessoais
 - Custos iniciais
 - Lucratividade
 - Financiamento

Metas Financeiras

- Seu conceito de negócio precisa
 - Ser adequado a sua visão pessoal
 - Atender a uma necessidade de mercado
 - Ser lucrativo
 - Atender a suas metas financeiras pessoais
- Senão você pode não ser bem-sucedido ou ficar insatisfeito
- Mas determinar viabilidade financeira pode ser trabalhoso.

Metas Financeiras

- Metas financeira pessoais
 - Seu negócio deve pagar despesas, gerar lucro e também suprir suas metas pessoais
 - Quanto você está disposta a investir?
 - Qual sua exigência salarial?
 - Você está preparado para receber menos até que o negócio esteja estabelecido?
 - Você ganharia mais trabalhando para outra pessoa?
 - expectativa de ganho > investimento+emprego

Metas Financeiras

- Finanças
 - Custos Iniciais
 - Não recorrentes: compra de ativos fixos e depósitos/caução
 - Recorrentes: custos operacionais que duram no tempo

Metas Financeiras

- Finanças
 - Custos Iniciais Não-Recorrentes
 - Ativos Fixos: Equipamentos, Móveis e acessórios, Melhorias no imóvel, Veículos e Imóveis, Material de Escritório
 - Gastos com questões burocráticas: Fiança (aluguel), Registro, Alvarás
 - Outros gastos: estoque
 - Se for uma loja de computadores?

Metas Financeiras

- Finanças
 - Custos Iniciais Recorrentes
 - Custos iniciais que não retêm valor, relacionados ao funcionamento do negócio
 - Aluguel, Manutenção de computadores, Taxas legais, consultorias, contabilidade, salário, treinamento, benefícios legais e impostos, material de escritório, suprimentos, publicidade pré-abertura
 - Como determinar o valor disso?
 - Com base na pesquisa de mercado
 - Experiência ou perguntando a outros
 - Uma estimativa realista gera uma expectativa realista

Metas Financeiras

- Imaginar o negócio em funcionamento
 - Onde será localizado?
 - Qual será o tamanho inicial?
 - Como serão as instalações? Quais melhorias?
 - Que móveis e acessórios?
 - Que equipamentos de escritório e produção?
 - Que tipo e quantidade de estoque?
 - Qual tipo de depósito caução e exigências legais?
 - Qual ação de marketing?
 - Qual perfil de funcionário e qual treinamento?

Metas Financeiras

- Custos Iniciais
 - Planejar custos iniciais pode fazê-lo rever seu conceito ou expectativas
 - Você pode rever e baixar custos iniciais, mas mantenha-se realista
 - Alugar e não comprar equipamento
 - Terceirizar e não contratar
 - Começar em casa
 - Adiar contratações
 - Diminuir custo de estoque
 - Reduzir seu salário para aumentá-lo depois
 - Você pode adequar seu conceito de negócio
 - Restaurante → Catering

Metas Financeiras

- Lucratividade
 - $\text{Lucro} = \text{receitas} - \text{despesas}$
 - $\text{Receita} = \text{unidades vendidas} \times \text{preço unitário}$
 - Despesas
 - Custo de mercadoria (custo de venda): custos diretos do produto/serviço
 - Ex: Cadeira de praia mão de obra, material, produção
 - Despesas operacionais: manutenção do negócio, despesas gerais, despesas das operações de venda, administração e outras

Metas Financeiras

- Lucratividade
 - Margem bruta = receitas – custo da mercadoria
 - Lucro líquido = Margem bruta – despesas operacionais
- Fluxo Caixa
 - Não basta ter lucro, é preciso manter fluxo de caixa positivo
 - O tempo entre vender e receber é o ciclo de caixa
 - Pode-se usar fontes externas para manter fluxo+

Metas Financeiras

- Fases de Financiamento
 - Para início da empresa: no início pode não haver receita suficiente, mas é preciso cobrir despesas
 - Para operações: necessidades de caixa
 - Para crescimento: demanda significativas de caixa, equipamento, funcionários, instalações, estoque

Metas Financeiras

- Fontes de financiamento:
 - Capitalização
 - Participação acionária
 - Sócios, Investidores, Abertura de capital (ações)
 - Dívida
 - Empréstimos pessoais dos sócios
 - Empréstimos de amigos e familiares
 - Empréstimo bancário
 - Empréstimos de agências governamentais
 - Lembre que dívida gera juros e prestações

Metas Financeiras

- Atividade
 - Imagine seu negócio em funcionamento
 - Estime custos iniciais, indique valor estimado e fonte de pesquisa para cada item
 - Monte planilha ou tabela
 - Identifique e defina fontes de financiamento
 - Reveja seu modelo de negócio e precificação
 - Inclua um resumo das metas financeiras na seção de precificação do plano de marketing